



# PLANO DE ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2025

Instituição de Utilidade Pública  
Instituição de Utilidade Pública Desportiva  
Membro do Comité Olímpico Português  
Membro da Confederação do Desporto de Portugal  
Membro da Union Mondiale de Billard  
Membro da Confédération Européenne de Billard  
Membro da European Pocket-Billiard Federation  
Membro da European Billiard and Snooker Association

Caros associados e agentes desportivos,

A Federação Portuguesa de Bilhar apresenta o seu plano de atividades e orçamento para o ano de 2025.

Estando num novo ciclo diretivo da federação, coincidente com um novo ciclo olímpico, pretende a federação aproveitar, respeitando a linha orientadora de anos anteriores que tem tido sucesso em diversas áreas, das quais se destacam o crescimento desportivo e organizacional, para implementar um conjunto de novas medidas com vista ao futuro do Bilhar nacional e de forma a poder enfrentar os desafios dos próximos anos, nomeadamente deste novo mandato.

Assim, e em primeiro lugar salientamos que pretendemos ter uma ainda melhor relação com as estruturas dirigentes regionais, promovendo ações junto das mesmas para a melhoria dos seus quadros dirigentes e melhor acompanhamento das suas políticas desportivas, respeitando a matriz nacional definida pela federação. Também neste sentido, iremos proceder à revisão e atualização dos protocolos de delegação de competências outorgados com as associações regional e distritais, tornando-os mais compatíveis com as realidades e exigências atuais.

Iremos insistir na consolidação das estruturas estatutariamente previstas, nomeadamente no que diz respeito às associações de treinadores, árbitros e praticantes, pois entendemos serem fundamentais para o pleno exercício dos direitos de todos os agentes desportivos.

Insistiremos na formação de treinadores, de árbitros, e de atletas, pois só assim acrescentaremos valor às nossas competições e organizações. Promoveremos novas parcerias comerciais para alcançarmos ainda melhores condições de competição e treino, nomeadamente no que aos equipamentos de jogo diz respeito.

No plano financeiro, vamos acrescentar medidas de recuperação de dívida de clubes à federação, incluindo a maximização de planos de pagamento que permitam aos clubes regularizar a sua situação junto da federação de forma faseada. Por outro lado, implementaremos medidas de gestão equilibrada de despesas, nomeadamente no que aos custos das fases finais nacionais diz respeito.

Numa análise mais detalhada destacamos:

- Daremos continuidade à formação realizando o 2º Curso de treinadores de Pool, novamente ministrado pelo formador da EPBF - European Pocket Billiard Federation, Sr. Jørgen Sandman, realizando o Curso de formação de treinadores de Carambola e o Curso de Formação de Árbitros de Carambola, ambos certificados pela CEB - Confédération Européenne de Billard de Carambola e voltamos a garantir a presença nos cursos de formação de treinadores e árbitros ministrados pela EBSA - European Billiard and Snooker Association. Daremos igualmente seguimento, no IPDJ, ao processo de organização do Plano Nacional de Formação de Treinadores continuando a certificação dos Referenciais de Formação Específica de Bilhar.
- Garantiremos a presença de representações internacionais nas mais diversas competições organizadas pelas Confederações Internacionais a que estamos vinculados.
- Prepararemos os nossos atletas para os compromissos internacionais mediante iniciativas dedicadas e específicas, novamente incentivando os nossos atletas mais jovens para estas realidades da competição mais elevada.
- No que diz respeito à organização funcional e administrativa destacamos que, mantendo a política de descentralização de competências, levaremos a cabo a revisão atualização dos protocolos existentes com as associações e promoveremos a delegação de competências em novos distritos que venham a demonstrar ter condições para tal.
- Nos eventos internacionais, em 2025, temos contratualizada com a CEB a organização da Fase final da Taça dos Clubes Campeões Europeus e a Taça do Mundo de Carambola em parceria renovada com o Futebol Clube do Porto.
- No plano estratégico, para além do já referido enfoque na recuperação de dívida e demais medidas financeiras, pretendemos preparar o futuro das nossas competições com diferentes e mais atraentes formas de disputa, inovar na relação comunicacional com clubes e atletas e criar novas ferramentas administrativas online. Vamos igualmente promover ações de formação de dirigentes, podendo contribuir para um melhor associativismo desportivo no bilhar nacional.

Nas competições nacionais, cumprimos aos calendários oficiais e atribuiremos todos os títulos nacionais em disputa. Efetuaremos os devidos ajustes nos modelos competitivos, como resultado da própria apreensão das necessidades no decurso das provas, bem como de propostas que sejam veiculadas à federação por quaisquer dos agentes desportivos.

Em cada área de atuação da federação, apresentamos de seguida compromissos para 2025:

1. Carambola: as atividades da carambola em 2025 terão como propósito principal organizar e acompanhar as competições nacionais de equipas e individuais com monitorização especial das alterações efetuadas no início da época. No plano internacional, participaremos no Campeonato do Mundo de Equipas, em Março, na Alemanha, no Campeonato da Europa de Equipas e Individual, em Abril, na Turquia e no Campeonato da Europa de Sub 21, em Abril, em Espanha.

Para além destas participações, organizaremos com o Futebol Clube do Porto, a Fase final da Taça dos Clubes Campeões Europeus e ainda a Taça do Mundo!

2. Pool: O aumento das equipas e atletas a disputarem as competições de pool tem sido um facto desafiante para nós e por tal temos implementado algumas medidas de ajustamento e melhoria dessas competições. Consolidaremos a nova competição da 2ª Divisão Nacional de Pool Individual e teremos Campeonatos Nacionais de 1ª, 2ª e 3ª Divisão, quer a nível individual quer no que a equipas diz respeito. Promoveremos mais competições de Pool fora do âmbito das competições oficiais e vamos organizar um Open Nacional (de inscrição aberta) para promoção e consolidação do Pool, indo de encontro a anseios e vontades de clubes e atletas. Ao mesmo tempo, daremos continuidade aos modelos competitivos vigentes, visto que

tem alcançado sucesso junto das equipas e atletas e com uma excelente distribuição geográfica. Daremos continuidade aos Cursos de Treinadores de Pool da EPBF e continuaremos com as representações internacionais nas provas da EPBF e da WPA, bem como nas provas da Predator Series e nas provas da Matchroom, desde que regularmente aceitáveis.

3. Pool Português: O ano de 2025 será a continuação de uma época de crescimento na modalidade. Procuramos continuar a expandir a modalidade, emancipando os distritos com menos competição afetos a outros e potenciar toda a competição já existente. Destacamos o ganho muito significativo que é o início da competição na Região Autónoma dos Açores. Uma conquista que representa muito compromisso regional e apoio da Federação Portuguesa de Bilhar. Este tipo de sinergias estão a dar passos para num futuro próximo, existir uma total representatividade nacional, cimentar as zonas de agregação e distritos desportivamente mais pequenos. Estes resultados são o reflexo da linha estratégica aplicada nas últimas épocas desportivas que se centra em capacitar dirigentes desportivos e criação de novos clubes. Devido ao crescimento da modalidade nas metrópoles, o ano de 2025 apresenta-nos mais um título nacional, a 4ª divisão Individual. Deste modo, passamos a atribuir 12 títulos nacionais, 6 coletivos e 6 individuais. Os resultados que temos verificado, levam-nos a acreditar que estamos no caminho certo.
4. Snooker: No Snooker neste novo ano, esperamos consolidar as participações de atletas e equipas aumentando o espectro geográfico das mesmas e preparando o futuro para alterações na regulamentação desportiva.

Pretendemos criar condições para aumentar o número de participantes nas competições desta modalidade, realizando ações de promoção do snooker ao longo do ano e em diversos pontos do país. Nesse âmbito, decorrerá o "Predator Q School Challenge", um circuito de 4 provas com oito atletas a lutarem por 2 lugares na competição que se disputará no Reino Unido. Neste ano, tentaremos ainda melhorar as participações nas competições internacionais, nomeadamente nos Campeonatos da Europa da EBSA e promoveremos a formação e certificação de treinadores e árbitros portugueses.

5. Área financeira: o orçamento apresentado é prudente e reflete o planeamento de todas as atividades desportivas, nacionais e internacionais, tendo em vista o desenvolvimento das diversas modalidades tuteladas. É objetivo desta Direção implementar medidas de angariação de novos apoios suplementares como forma de financiamento apoio logístico, financeiro e de marketing às provas já existentes. Continuaremos a adotar uma gestão orçamental e financeira ainda mais rigorosa, controlada e consistente, criando ainda mais medidas por forma a continuar a recuperar saldos devedores antigos.
6. Marketing e Comunicação: A angariação de "sponsorização" para as competições, aliada a uma maior e melhor relação com comunicação social são os passos essenciais a dar em 2025. Nesse sentido, para a comunicação criar-se-á o cargo de assessor de imprensa que reportará aos meios e a agências de comunicação as informações atualizadas sobre as principais competições desportivas da federação. Quanto aos patrocínios, vamos fortalecer as medidas de angariação de apoios, de uma forma mais "agressiva" e corporativa. Os apoios da Esconline e da Predator perduram no ano de 2025,

assim como as parcerias com os Bilhares Carrinho e diversas autarquias locais.

7. Logística e Serviços Gerais: Neste ano de ara o ano de 2025, estamos a trabalhar em novas vertentes como a possibilidade da descentralização de algumas provas de forma a alargar o espectro da visibilidade do bilhar a outros agentes. Continuamos na busca de melhores parceiros em todas as áreas, com especial realce para a realização das fases finais nacionais, sempre combinando as melhores condições desportivas com o bem-estar das equipas e atletas, sendo que, cada vez mais, é difícil para uma estrutura amadora como a nossa, organizar as fases finais nacionais. Ainda assim, daremos o nosso melhor. Continuaremos a garantir a melhor preparação das provas com dimensão nacional e promocional como o Masters Pool PT e o Pool Stars, eventos com uma excelente aceitação por parte dos atletas bem como dos parceiros envolvidos, tais como autarquias e patrocinadores. Estaremos sempre disponíveis para colaborar com todos os agentes desportivos, quando necessário e com cabimento nos eventos propostos pelos mesmos. Continuamos a tentar captar eventos internacionais para Portugal, onde já temos uma vasta experiência e somos elogiados por outras Federações e Confederações pela nossa capacidade organizativa e excelentes locais para os eventos.
8. Operacional não desportiva: Consolidação das melhorias do novo Portal, dotando-o de novas funcionalidades para a próxima época. Salienta-se um formulário dedicado à comunicação oficial com a Federação, novas ferramentas para a gestão de torneios homologados e integração do portal com uma Aplicação de telemóvel. A implementação de modelos práticos para que a utilização do "Livescore" passará a estar acessível a todos os

clubes, a implementação de marcadores para todas as modalidades, que possam ser utilizados de forma independente ou integrados no "Livescore".

Mantemos, na linha de anos anteriores, alguns pressupostos de atuação que consideramos fundamentais para os destinos da nossa federação, a saber:

1. A relação estabilizada da FPB com Clubes e Atletas permite melhorias ao nível desportivo;
2. Assumpção da necessidade e da vontade de desenvolver mais e melhor divulgação mediática do bilhar;
3. Prática de uma comunicação mais organizada e eficaz;
4. Promoção do funcionamento com mais organização e planeamento das atividades;
5. Seguimento e acompanhamento dos protocolos assinados com as associações distritais e regional, numa política com fortes passos para o bom relacionamento com as associações distritais e regionais, constituídas e a constituir.
6. Promoção de modelos de discussão aberta sobre as alterações a modelos competitivos e respetivos regulamentos, dando voz aos intervenientes nas competições;
7. Respeito pela independência das instituições estatutariamente previstas como representadas na Assembleia Geral, promover a sua constituição e ou desenvolvimento.

Concluimos, dizendo que pretendemos neste novo ano dar um impulso importante na nossa federação com inovações em diversas áreas. Pretendemos ajudar mais ainda os clubes e atletas e promover a formação de dirigentes e árbitros.



Em 2025 queremos consolidar a implantação geográfica nacional do bilhar e continuar a desenvolver as estruturas de gestão desportiva regional. Para além destas nossas ideias, estamos totalmente disponíveis para a inclusão e execução de outros projectos, desde que os mesmos pretendam a evolução do bilhar e sejam positivos e compatíveis com a nossa realidade financeira, desportiva e administrativa.

Esperamos poder contar com o apoio de todos neste plano que, sendo apresentado por nós, é um projeto para todos!

**ORÇAMENTO DE DESPESA - 2025**

Contas	Prática e Desenvolvimento Desportivo	Importância
<b>61</b>	<b>CMVMC</b>	<b>17.463,60 €</b>
616	Materiais de Consumo	
6161	Material Desportivo	17.463,60 €
<b>66</b>	<b>Imobilizações Corpóreas</b>	<b>6.300,00 €</b>
6626	Equipamento Administrativo	6.300,00 €
<b>62</b>	<b>Fornecimento e Serviços Externos</b>	<b>194.024,00 €</b>
622	Fornecimentos e Serviços	
62211	Electricidade	1.205,80 €
62213	Água	535,90 €
62217	Material de Escritório	3.680,00 €
62219	Rendas e Alugueres	12.677,30 €
62222	Comunicação	9.800,00 €
62223	Seguros	14.970,00 €
62225	Transporte de Material e Equipamentos	3.780,00 €
62227	Deslocações e Estadas	104.910,00 €
62229	Honorários	13.500,00 €
62232	Conservação e Reparação	2.500,00 €
62233	Publicidade e Propaganda	2.625,00 €
62236	Trabalhos Especializados	12.840,00 €
62298	Outros Fornecimentos e Serviços	11.000,00 €

<b>64</b>	<b>Custos com Pessoal</b>	<b>25.250,00 €</b>
642	Remunerações do Pessoal	
	Secretária-Geral	17.670,00 €
	Servente de Limpeza	1.410,00 €
645	Encargos sobre remunerações	5.900,00 €
646	Seguro de Acidentes de trabalho e doenças profissionais	270,00 €
<b>65</b>	<b>Outros custos e Perdas Operacionais</b>	<b>234.500,00 €</b>
651	Apoios monetários concedidos	
6511	Praticantes	82.500,00 €
6513	Outros Agentes Desportivos	8.500,00 €
6514	Clubes	41.000,00 €
6516	Associações distritais e	50.000,00 €
6517	Comissões Desportivas	14.500,00 €
65124	Diversos - Formação e Desporto adaptado	11.500,00 €
653	Inscrições	23.000,00 €
659	Outros	3.500,00 €
<b>Total da atividade</b>		<b>477.537,60 €</b>

<b>Contas</b>	<b>Seleções Nacionais</b>	<b>Importância</b>
<b>62</b>	<b>Fornecimentos e Serviços Externos</b>	<b>46.000,00 €</b>
622	Fornecimentos e Serviços	
62227	Deslocações e Estadas	42.500,00 €
62298	Outros Fornecimentos e Serviços	3.500,00 €
<b>65</b>	<b>Outros Custos e Perdas operacionais</b>	<b>19.500,00 €</b>
651	Apoios Monetários concedidos	
6511	Praticantes	18.000,00 €
659	Outros	1.500,00 €
<b>Total da atividade</b>		<b>65.500,00 €</b>

<b>TOTAL DAS DESPESAS</b>	<b>543.037,60 €</b>
---------------------------	---------------------

**ORÇAMENTO DE RECEITA - 2025**

Contas	Prática e Desenvolvimento Desportivo	Importância
<b>72</b>	<b>Proveitos Associativos</b>	<b>384.537,60 €</b>
721	Quotizações de filiação e inscrição	342.173,20 €
<b>73</b>	<b>Proveitos Suplementares</b>	<b>75.000,00 €</b>
733	Patrocínios e Publicidade	70.000,00 €
737	Seguros Desportivos	5.000,00 €
<b>74</b>	<b>Subsídios à Exploração</b>	<b>63.000,00 €</b>
741	Do Estado e outras entidades oficiais	
7411	Administração Pública Desportiva	60.000,00 €
748	De outras Entidades	3.000,00 €
	<b>Total da atividade</b>	<b>522.537,60 €</b>

Contas	Seleções Nacionais	Importância
<b>74</b>	<b>Subsídios à Exploração</b>	<b>15.500,00 €</b>
741	Do Estado e outras entidades oficiais	
7411	Administração Pública Desportiva	15.500,00 €
<b>73</b>	<b>Proveitos Suplementares</b>	<b>5.000,00 €</b>
739	Outros Proveitos Suplementares	5.000,00 €
	<b>Total da actividade</b>	<b>20.500,00 €</b>

<b>TOTAL DAS RECEITAS</b>	<b>543.037,60 €</b>
---------------------------	---------------------

A Direção da FPB